

VISION2030 단계별 비전 체계도

비전

Sport Leadership 2030 미래를 선도하는 스포츠혁신리더 Innovative Sport leader to Sportopia

단계별
전략

[2019~2021] 비전기반조성

Premium + 실행 전략 수립 & 기반조성

- 핵심역량 및 전공능력을 기반으로 한 교육경쟁력 확보
- 학생중심 학생지원 확대 및 강화
- 스포츠 관련 지역산업 선도형 협력 활동 강화

[2022~2026] 비전 진입

Premium + 세부계획 실천 & 조정

- 차별화된 교육을 통한 스포츠 핵심인재육성
- 스포츠 핵심인재 배출을 통한 국가 및 지역 기여
- 지속적 대학 재정건전성 확보 및 유지

[2027~2030] 비전 달성

VISION + 혁신적 도약

- 미래 스포츠 핵심인재 배출
- 세계 수준의 경기력 확보
- 전략경영체제 및 인프라 안정화
- 정부정책을 Leading 할 수 있는 특성화 선도 대학

전략
방향

유연하고 차별화된
교육 시스템

특성화
중심대학

세계 수준의
경기력 확보

재정 건전성 확보

산학협력 선도

6대
핵심
전략
·
SPORTS

Support for
student success
(학생지원)

- 진로·심리상담 지원 강화
- 학생취업지원 강화
- 학생창업지원 강화
- 교육만족도 관리 강화

Professional
education
(교육과정)

- 교양교육 혁신
- 전공교육 혁신
- 비교과 교육지원 강화
- 학사제도 혁신

Organizational
advanced
(대학운영)

- 행정역량 강화
- 재정역량 강화

Region &
relationship
(대내외 협력)

- 선순환적 산학생태계 구축
- 평생교육 강화 및 확대
- 지역사회협력·기여 강화
- 해외 네트워크 강화

Teaching &
learning
(교수·학습)

- 교원중심 교수학습 직무능력 강화
- 학생 학습역량 강화
- 수업 관리 및 학생평가 강화

Sports science
(스포츠과학)

- 스포츠과학+ICT 융합 연구 강화
- 스포츠과학+ICT 융합 전문인력 양성

VISION2030 핵심 전략 및 전략과제

학교의 발전 방향, 전략적 Key Words 및 고등교육정책을 기반으로 6대 핵심 전략과 19개 전략과제를 도출하였으며, 이는 대학의 경쟁력 강화를 위해 중점적으로 수행되어야 할 사항임

전략방향 기반 핵심전략과제 및 전략과제 선정

전 략 방 향

교육 시스템		특성화
유연하고 차별화된 교육 시스템		특성화 중심대학
스포츠 경기력	재정 건전성	산학협력
세계 수준의 경기력 확보	재정 건전성 확보	산학협력 선도

전략적 Key Words

4차 산업혁명 도래	산학협력 강화
학교 경쟁력 강화	유연한 교육시스템 구축
지역연계	융합인재 양성
지역 산업수요 대응	창의적·진취적 인재 육성

고등 교육 정책

6대 핵심 전략

- S** Support for student success (학생지원)
- P** Professional education (교육과정)
- O** advanced Organization (대학운영)
- R** Region & relationship (대내외 협력)
- T** Teaching & learning (교수·학습)
- S** Sports science (스포츠과학)

전 략 과 제

- 1 진로·심리상담 지원 강화
- 2 학생취업지원 강화
- 3 학생창업지원 강화
- 4 교육만족도 관리 강화
- 5 교양교육 혁신
- 6 전공교육 혁신
- 7 비교과 교육지원 강화
- 8 학사제도 혁신
- 9 행정역량 강화
- 10 재정역량 강화
- 11 선순환적 산학생태계 구축
- 12 평생교육 강화 및 확대
- 13 지역사회협력·기여 강화
- 14 해외 네트워크 강화
- 15 교원중심 교수학습강화
- 16 학생학습역량 강화
- 17 수업관리 및 학생평가 강화
- 18 스포츠과학+ICT 융합 연구 강화
- 19 스포츠과학+ ICT 융합 전문인력 양성

VISION2030 핵심 전략 및 전략과제

핵심 전략 및 전략과제 도출은 대학기본역량 진단 지표(안)를 기본으로 총장 경영방침, KNSU VISION 2030(안) 및 주요 이슈 등을 포함하여 총합적으로 진행하였음



41개 세부전략 과제

S Support for student success (학생지원)	1.1 진로·심리상담 지원 강화	1.2 학생 취업지원 강화	1.3 학생 창업지원 강화
	1.1.1 학생 요구사항이 반영된 진로·심리상담 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상	1.2.1 학생 요구사항이 반영된 취업지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상 1.2.2 입학에서 졸업 후 사후관리까지 단계별 체계적 학생취업지원 서비스 체계 구축 및 운영 1.2.3 공공기관, 중견기업 취업을 확대를 위한 취업지원 체계 구축 및 실행	1.3.1 학생요구사항이 반영된 창업지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상 1.3.2 특화된 창업 MBA과정 운영을 통한 창업성공률 향상
P Professional education (교육과정)	2.1 교양교육 혁신	2.2 전공교육 혁신	1.4 교육만족도 관리 강화
	2.1.1 핵심역량 제고를 위한 체계적인 교양교육과정 개설 및 운영(태도/인성 포함) 2.1.2 융합 교양교육과정을 포함한 교양교육과정 교재개발 및 활용 2.1.3 교양교육과정 개선을 위한 체계 구축과 핵심역량 진단평가 등 CQI 체계 확립 및 실행	2.2.1 전문지식 및 실무수행능력 등 학과별 전공능력 배양을 위해 교육과정 이수체계 확립 등 전공교육과정 체계 구축 및 운영 2.2.2 전공교육과정 개선을 위한 체계 구축과 전공능력 진단평가 등 CQI 체계 확립 및 실행	1.4.1 정기적이고 체계적인 교육만족도 조사(설문항목 타당성 확보 포함)를 통한 교육수요자 만족도 향상
O advanced Organization (대학운영)	3.1 행정역량 강화	3.2 재정역량 강화	2.3 비교과 교육지원 강화
	3.1.1 성과중심의 인사제도 운영을 위한 교원 및 직원 대상 성과관리체계(MBO) 도입 및 정착 3.1.2 대학의 주체적 반성, 환류, 능동적 운영 등을 통한 대학 내부 구성원의 참여·소통이 가능한 대학운영의 자율적 건전성 확보 3.1.3 행정역량 강화를 위한 대학업무의 표준화 및 매뉴얼 구축 3.1.4 정기적인 교직원 만족도 조사 및 개선활동	3.2.1 연구과제 등 대외프로젝트 수주 확대를 통한 대학의 재정 건전성 확보 3.2.2 총합적 비용절감 활동을 통한 예산절감 3.2.3 대학 재정의 적정성(전입금, 기부금, 국고보조금, 등록금 비율) 및 수입구조의 다변화를 통한 재정 건전성 확보	2.3.1 교육과정과 연계된 내실 있는 비교과 프로그램 개설 및 운영
R Region & relationship (대내외 협력)	4.1 선순환적 산학협력 생태계 구축	4.2 평생교육 강화	2.4 학사제도 혁신
	4.1.1 대학의 지속가능성 제고를 위한 지자체-산업체-대학 협력 기반 산학협력 체계 구축 및 운영 4.1.2 가족회사의 질적·양적 개선을 위한 관리체계 구축 및 취업 연계	4.2.1 지역주민 맞춤형 평생교육 체계 구축 및 운영	2.4.1 유연학기제, 자유학기제, 트랙제, 복수전공, 융합전공제도, 학점유연제 등 학사제도 개편·운영
T Teaching & learning (교수·학습)	5.1 교원중심 교수학습 직무능력 강화	4.3 지역사회협력·기여 강화	3.2.4 전국대학 평균 이상의 장학금 지급률 확보 및 유지 3.2.5 교육투자 확대를 통한 교육비 환원을 제고 3.2.6 학령인구 감소를 대비한 충원율(신입생, 재학생)의 지속관리 3.2.7 해외 유학생관리시스템 고도화를 통한 해외 유학생 유치 확대
	5.1.1 교원 및 학생 요구사항이 반영된 교원 교수학습지원 프로그램 구축 및 운영	4.3.1 지역밀착형 지역사회협력·기여 체계 구축 및 운영	4.4 해외 네트워크 강화
S Sports science (스포츠과학)	5.3 수업 관리 및 학생평가 강화	5.2 학생 학습역량 강화	4.4.1 대학차원의 지속적인 국제협력 다변화를 통한 해외 네트워크 구축 강화
	5.3.1 출결, 휴·보강 관리 등 수업의 질 제고를 위한 구체적이고 다양한 학사체계 구축 및 운영	5.2.1 학생 요구사항이 반영된 학생 학습역량 강화 지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상 5.2.2 기초학습능력 향상 교육을 통한 신입생 및 학습 부진자의 학습능력 향상	5.2.3 전공기초능력 향상 교육을 통한 전공학습 부진자의 학습능력 향상 5.2.4 신입생의 내적학습동기화를 위한 동기유발교육과정 개설 및 운영
	6.1 스포츠과학+ ICT 융합 연구 강화	6.2 스포츠과학+ ICT 융합 전문인력 양성	5.3.2 학생평가를 위한 객관적이고 공정한 관리체계 구축 및 운영 5.3.3 학생 강의의 평가시스템(교원평가) 체계 구축 및 실행
	6.1.1 스포츠과학+ICT 융합 연구분야 선정 및 산학 공동연구 활성화를 통한 경기력 향상	6.2.1 스포츠과학+ICT 융합교육 플랫폼 구축 및 활성화	

41개 세부전략 과제

핵심전략	세부전략과제	
S Support for student success (학생지원)	1.1 진로·심리상담 지원 강화	1.1.1 학생 요구사항이 반영된 진로·심리상담 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상
	1.2 학생 취업지원 강화	1.2.1 학생 요구사항이 반영된 취업지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상 1.2.2 입학에서 졸업 후 사후관리까지 단계별 체계적 학생취업지원 서비스 체계 구축 및 운영 1.2.3 공공기관, 중견기업 취업률 확대를 위한 취업지원 체계 구축 및 실행
	1.3 학생 창업지원 강화	1.3.1 학생요구사항이 반영된 창업지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상 1.3.2 특화된 창업 MBA과정 운영을 통한 창업성공률 향상
	1.4 교육만족도 관리 강화	1.4.1 정기적이고 체계적인 교육만족도 조사(설문항목 타당성 확보 포함)를 통한 교육수요자 만족도 향상
P Professional education (교육과정)	2.1 교양교육 혁신	2.1.1 핵심역량 제고를 위한 체계적인 교양교육과정 개설 및 운영(태도/인성 포함) 2.1.2 융합 교양교육과정을 포함한 교양교육과정 교재개발 및 활용 2.1.3 교양교육과정 개선을 위한 체계 구축과 핵심역량 진단평가 등 CQI 체계 확립 및 실행
	2.2 전공교육 혁신	2.2.1 전문지식 및 실무수행능력 등 학과별 전공능력 배양을 위해 교육과정 이수체계 확립 등 전공교육과정 체계 구축 및 운영 2.2.2 전공교육과정 개선을 위한 체계 구축과 전공능력 진단평가 등 CQI 체계 확립 및 실행
	2.3 비교과 교육지원 강화	2.3.1 교육과정과 연계된 내실 있는 비교과 프로그램 개설 및 운영
	2.4 학사제도 혁신	2.4.1 유연학기제, 자유학기제, 트랙제, 복수전공, 융합전공제도, 학점유연제 등 학사제도 개편·운영

41개 세부전략 과제

핵심전략

세부전략과제

O

advanced
Organization
(대학운영)

3.1 행정역량 강화

- 3.1.1 성과중심의 인사제도 운영을 위한 교원 및 직원 대상 성과관리체계(MBO) 도입 및 정착
- 3.1.2 대학의 주체적 반성, 환류, 능동적 운영 등을 통한 대학 내부 구성원의 참여·소통이 가능한 대학운영의 자율적 건전성 확보
- 3.1.3 행정역량 강화를 위한 대학업무의 표준화 및 매뉴얼 구축
- 3.1.4 정기적인 교직원 만족도 조사 및 개선활동

3.2 재정역량 강화

- 3.2.1 연구과제 등 대외프로젝트 수주 확대를 통한 대학의 재정 건전성 확보
- 3.2.2 총합적 비용절감 활동을 통한 예산절감
- 3.2.3 대학 재정의 적정성(전입금, 기부금, 국고보조금, 등록금 비율) 및 수입구조의 다변화를 통한 재정 건전성 확보
- 3.2.4 전국대학 평균 이상의 장학금 지급률 확보 및 유지
- 3.2.5 교육투자 확대를 통한 교육비 환원을 제고
- 3.2.6 학령인구 감소를 대비한 충원율(신입생, 재학생)의 지속관리
- 3.2.7 해외 유학생관리시스템 고도화를 통한 해외 유학생 유치 확대

R

Region &
relationship
(대내외 협력)

4.1 선순환적 산학협력 생태계 구축

- 4.1.1 대학의 지속가능성 제고를 위한 지자체-산업체-대학 협력 기반 산학협력 체계 구축 및 운영
- 4.1.2 가족회사의 질적·양적 개선을 위한 관리체계 구축 및 취업 연계

4.2 평생교육 강화

- 4.2.1 지역주민 맞춤형 평생교육 체계 구축 및 운영

4.3 지역사회협력· 기여 강화

- 4.3.1 지역밀착형 지역사회협력·기여 체계 구축 및 운영

4.4 해외 네트워크 강화

- 4.4.1 대학차원의 지속적인 국제협력 다변화를 통한 해외 네트워크 구축 강화

41개 세부전략 과제

핵심전략

세부전략과제

T

Teaching & learning
(교수·학습)

5.1 교원중심 교수
학습 직무능력 강화

5.1.1 교원 및 학생 요구사항이 반영된 교원 교수학습지원 프로그램 구축 및 운영

5.2 학생 학습역량
강화

5.2.1 학생 요구사항이 반영된 학생 학습역량 강화 지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상

5.2.2 기초학습능력 향상 교육을 통한 신입생 및 학습 부진자의 학습능력 향상

5.2.3 전공기초능력 향상 교육을 통한 전공학습 부진자의 학습능력 향상

5.2.4 신입생의 내적학습동기화를 위한 동기유발교육과정 개설 및 운영

5.3 수업 관리
및 학생평가
강화

5.3.1 출결, 휴·보강 관리 등 수업의 질 제고를 위한 구체적이고 다양한 학사체계 구축 및 운영

5.3.2 학생평가를 위한 객관적이고 공정한 관리체계 구축 및 운영

5.3.3 학생 강의 평가시스템(교원평가) 체계 구축 및 실행

S

Sports
science
(스포츠과학)

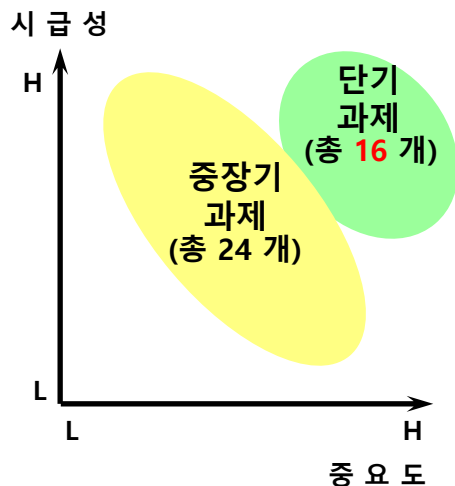
6.1 스포츠과학+
ICT 융합 연구 강화

6.1.1 스포츠과학+ICT 융합 연구분야 선정 및 산학 공동연구 활성화를 통한 경기력 향상

6.2 스포츠과학+ICT
융합 전문인력 양성

6.2.1 스포츠과학+ICT 융합교육 플랫폼 구축 및 활성화

VISION2030 전략 과제 Leveling



단기과제 (총 16개)

- 1.2.1 학생 요구사항이 반영된 취업지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상
- 1.2.2 입학에서 졸업 후 사후관리까지 단계별 체계적 학생취업지원 서비스 체계 구축 및 운영
- 1.2.3 공공기관, 중견기업 취업률 확대를 위한 취업지원 체계 구축 및 실행
- 1.3.1 학생요구사항이 반영된 창업지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상
- 2.1.1 핵심역량 제고를 위한 체계적인 교양교육과정 개설 및 운영(태도/인성 포함)
- 2.1.2 융합 교양교육과정을 포함한 교양교육과정 교재개발 및 활용
- 2.1.3 교양교육과정 개선을 위한 체계 구축과 핵심역량 진단평가 등 CQI 체계 확립 및 실행
- 2.2.1 전문지식 및 실무수행능력 등 학과별 전공능력 배양을 위해 교육과정 이수체계 확립 등 전공교육과정 체계 구축 및 운영

- 2.2.2 전공교육과정 개선을 위한 체계 구축과 전공능력 진단평가 등 CQI 체계 확립 및 실행
- 2.3.1 교육과정과 연계된 내실 있는 비교과 프로그램 개설 및 운영
- 2.4.1 유연학기제, 자유학기제, 트랙제, 복수전공, 융합전공제도, 학점유연제 등 학사제도 개편·운영
- 3.1.1 성과중심의 인사제도 운영을 위한 교원 및 직원 대상 성과관리체계(MBO) 도입 및 정착
- 3.2.1 연구과제 등 대외프로젝트 수주 확대를 통한 대학의 재정 건전성 확보
- 3.2.6 학령인구 감소를 대비한 충원율(신입생, 재학생)의 지속관리
- 5.2.1 학생 요구사항이 반영된 학생 학습역량 강화 지원 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상
- 5.2.2 기초학습능력 향상 교육을 통한 신입생 및 학습 부진자의 학습능력 향상

중장기과제 (총 24개)

- 1.1.1 학생 요구사항이 반영된 진로·심리상담 프로그램 운영을 통한 학생 참여율 및 만족도 향상
- 1.3.2 특화된 창업 MBA과정 운영을 통한 창업성공률 향상
- 1.4.1 정기적이고 체계적인 교육만족도 조사(설문항목 타당성 확보 포함)를 통한 교육수요자 만족도 향상
- 3.1.2 대학의 주체적 반성, 환류, 능동적 운영 등을 통한 대학 내부 구성원의 참여·소통이 가능한 대학운영의 자율적 건전성 확보
- 3.1.3 행정역량 강화를 위한 대학업무의 표준화 및 매뉴얼 구축
- 3.1.4 정기적인 교직원 만족도 조사 및 개선활동
- 3.2.2 총합적 비용절감 활동을 통한 예산절감
- 3.2.3 대학 재정의 적정성(전입금, 기부금, 국고보조금, 등록금 비율) 및 수입구조의 다변화를 통한 재정 건전성 확보
- 3.2.4 전국대학 평균 이상의 장학금 지급률 확보 및 유지
- 3.2.5 교육투자 확대를 통한 교육비 환원을 제고
- 3.2.7 해외 유학생관리시스템 고도화를 통한 해외 유학생 유치 확대
- 4.1.2 가족회사의 질적·양적 개선을 위한 관리체계 구축 및 취업 연계

- 4.1.1 대학의 지속가능성 제고를 위한 지자체·산업체·대학 협력 기반 산학협력 체계 구축 및 운영
- 4.2.1 지역주민 맞춤형 평생교육 체계 구축 및 운영
- 4.3.1 지역밀착형 지역사회협력·기여 체계 구축 및 운영
- 4.4.1 대학차원의 지속적인 국제협력 다변화를 통한 해외 네트워크 구축 강화
- 5.1.1 교원 및 학생 요구사항이 반영된 교원 교수학습지원 프로그램 구축 및 운영
- 5.2.3 전공기초능력 향상 교육을 통한 전공학습 부진자의 학습능력 향상
- 5.2.4 신입생의 내적학습동기화를 위한 동기유발교육과정 개설 및 운영
- 5.3.1 출결, 휴·보강 관리 등 수업의 질 제고를 위한 구체적이고 다양한 학사체계 구축 및 운영
- 5.3.2 학생평가를 위한 객관적이고 공정한 관리체계 구축 및 운영
- 5.3.3 학생 강의 평가시스템(교원평가) 체계 구축 및 실행
- 6.1.1 스포츠과학+ICT 융합 연구분야 선정 및 산학 공동연구 활성화를 통한 경기력 향상
- 6.2.1 스포츠과학+ICT 융합교육 플랫폼 구축 및 활성화